NÓGRÁDI FEJLESZTÉSI ÜGYNÖKSÉG
Nonprofit Kft.

3100 Salgótarján, Rákóczi u. 36.
Telefon: +36-32-421-400
E-mail: ugynokseg@neograd.hu

8. sz. napirendi pont

Ikt. sz. 64.-.16./2026.

A határozati javaslat törvényes:

Dr. Bagó József

J A V A S L A T

a Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti tervének értékelésére, valamint a 2026. évi üzleti tervének elfogadására

Készült: Nógrád Vármegye Önkormányzatának Közgyűlése 2026. április 30-ai ülésére
Készítette: Körmendy Lilla, ügyvezető igazgató

Tisztelt Közgyűlés!

A Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. (a továbbiakban: Ügynökség) 2025. évi üzleti tervét Nógrád Vármegye Önkormányzatának Közgyűlése 2025. április 24-én, a 30/2025. (IV.24.) Kgy. határozatával fogadta el. Az üzleti terv számadataiban meghatározó szerepet játszanak a megvalósítás alatt álló uniós projektek.

A TOP_Plusz program keretében a vármegyei foglalkoztatási-gazdaságfejlesztési együttműködések kaptak lehetőséget arra, hogy tevékenységüket európai uniós források segítségével folytassák. A **TOP_PLUSZ-3.1.1-21-NG1-2022-00001** azonosító számú, **„Nógrád vármegyei foglalkoztatási paktum Plusz"** elnevezésű projekt előkészítésére és megvalósítására 2022. március 18-án Nógrád Vármegye Önkormányzata, a Nógrád Vármegyei Kormányhivatal és a Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. támogatási szerződést kötött, melyben az Ügynökség konzorciumi tagként vesz részt, biztosítva a projektmenedzsert, a paktumiroda működési feltételeit, beleértve a paktumiroda vezető foglalkoztatását, valamint kiegészítő gazdaságfejlesztési tevékenységeket ellátó munkatársak foglalkoztatását.

Jelenleg az Ügynökség valamennyi munkavállalója ezen projekt keretén belül kerül foglalkoztatásra, amely a 2026-os évben öt főt jelent az ügyvezetővel együtt.

Az ágazati gazdaságfejlesztést, belső gazdaságfejlesztést, helyi termékfejlesztést és közösségi alapú társadalmi gazdaságfejlesztést ösztönző tevékenységeket közbeszerzési eljárás keretén belül valósítja meg az Ügynökség. A felelős akkreditált szakértővel a megbízási szerződés megkötésére 2022. augusztus 29-én került sor. Az Irányító Hatóság által kezdeményezett TOP_PLUSZ projektek újraértékelése szükségessé tette a korábban már elfogadott stratégia felülvizsgálatát, a költségvetési sorok átcsoportosítását, ezért a szerződés 2025. április 30-án közös megegyezéssel megszüntetésre került. Új beszerzési eljárás zajlott le, mely a nyertes részéről 2025. július 18-án került aláírásra. A Kbt. 81. § (1) szerinti egy uniós nyílt eljárás fog lezajlani. Jelenleg a közbeszerzés előkészítési fázisában vagyunk, melynek kiírására várhatóan idén májusban kerül sor.

2025. január 31-én nyújtottuk be az INTERREG VI-A Magyarország- Szlovákia határon átnyúló együttműködési program HUSK-2401 sz. pályázati felhívás keretén belül az **„INTERREG TAP NNG"** - *„INTERREG Territorial Action Plan of Novohrad- Nógrád Geopark,* **INTERREG Területi Akcióterv a Novohrad- Nógrád Geopark** *területén"* elnevezésű pályázatot, amely a turisztikai desztinációk komplex fejlesztését célozza meg. A projekt célja a Novohrad–Nógrád UNESCO Globális Geopark hosszú távú vonzerejének, fenntarthatóságának és versenyképességének erősítése, mint határon átnyúló turisztikai célpont.

2025. július 02-án az INTERREG Program Monitoring Bizottsága támogatásra érdemesnek ítélte a projekt megvalósítását, melynek kapcsán 2025. októberében a Közös Titkársággal megkezdődtek a szerződéskötéssel kapcsolatos konzultációk. A partnerségi megállapodás aláírására 2026. január 08-án került sor.

A négy projektből álló programcsomag nyolc partner (négy magyar és négy szlovák) részvételével kerül megvalósításra, melyet az alábbi táblázat szemléltet:

Projekt	Szervezet
HUSK/2401/01/2.4/005 #geopass	Besztercebányai Megyei Önkormányzat
	Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Np. Kft.
HUSK/2401/01/2.4/007 #geomarketing	Besztercebányai Megyei Önkormányzat
	Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Np. Kft.
HUSK/2401/02/2.4/014 #geopass2	Besztercebányai Megyei Önkormányzat
	Sátorosbánya Önkormányzata
	Dornyay Béla Múzeum és Bányászati Kiállítóhely
	Bükki Nemzeti Park Igazgatóság
HUSK/2401/02/2.4/023 #geopass3	Helyi TDM Losonc
	Zöld Út Természetjárók Egyesülete
	Állami Természetvédelem Cseres- hegység Tájvédelmi Körzet

A **HUSK/2401/01/2.4/005** számú #geopass, „Komplex *turisztikai fejlesztés a Novohrad-Nógrád Geopark területén partnerség kialakításával*" elnevezésű pályázat projekt megvalósítási időszaka: 2026. január 1. – 2029. június 30.

A támogatási szerződés aláírására 2026. március 04-én került sor.

A kommunikációs és koordinációs projekt a Novohrad-Nógrád Geopark területén turisztikai kínálattal rendelkező vagy turisztikai szolgáltatási tevékenységet végző szervezetek projekt tevékenységeinek koordinálására irányul.

A projekt tevékenységei közé tartozik a TAP konzorcium koordinálása, a partneri és projektjelentések készítése, képzések és tanulmányutak szervezése a konzorcium és más turisztikai szolgáltatók részére, kötelező kommunikáció, projektmenedzsment biztosítása.

Jelenleg a projekt előfinanszírozásához szükséges megelőlegezési igény fázisában vagyunk.

A **HUSK/2401/01/2.4/007** számú #geomarketing, „*A Novohrad- Nógrád Geopark turisztikai márkájának fejlesztése*" elnevezésű pályázat projekt tervezett megvalósítási időszaka: 2027. július 1. – 2029. június 30.

A marketing projekt célja a Novohrad-Nógrád Geopark újra pozícionálása oly módon, hogy olyan ismert desztináció legyen, amely a régió kivételes természeti és kulturális örökségeinek megismerését, valamint aktív szabadidős lehetőségeket és fenntartható turisztikai élményeket kínál.

A **HUSK/2401/01/2.4/014** számú #geopass2, *„A Novohrad- Nógrád Geopark turisztikai attrakcióinak komplex fejlesztése”* elnevezésű pályázat projekt megvalósítási időszaka: 2026. január 1. – 2028. június 30.

A beruházási projektek esetében a digitális technikai megoldások beépítése és az élményszerű szolgáltatások elsődleges szempontok a látogatói élmény fokozásának növelése céljából. Olyan innovatív elemek kerülnek kialakításra, mint az interaktív falak, szimulátor, AR (kiterjesztett valóság), VR (virtuális valóság), érintőkijelző, 4D mozi felújítása.

A **HUSK/2401/01/2.4/023** számú #geopass3, „A *Novohrad-Nógrád Geopark vonzerejének növelése tematikus kínálattal és hálózatfejlesztéssel- Közös útvonalakon, közös élményekért”* elnevezésű pályázat projekt megvalósítási időszaka: 2026. április 1. – 2028. szeptember 30.

A kisebb léptékű projekt célja a hálózatosodás, a kohézió erősítése, a vonzerők innovatív bemutatása, az aktív turisztikai infrastruktúra fejlesztése, programok, képzések szervezése által.

A támogatások tekintetében 80% EU hozzájárulás, 15% nemzeti társfinanszírozás és 5% önerő vállalásával valósulhatnak meg a projektek.

A támogatások döntéséről az előterjesztés *1. számú mellékletét* képező táblázat euróban tünteti fel az adatokat a pályázati felhívásnak megfelelően.

A fent támogatott projektekben csak korlátozottan van lehetőség az irodahasználattal, anyag jellegű beszerzésekkel kapcsolatos költségek elszámolására a konzorciumok összetétele, illetve a költségvetési korlátok miatt. Ezek a tételek a többi, projektekben el nem számolható költséggel együtt az „Egyéb” oszlopban vannak feltüntetve.

A 2022-ben indult „Nógrád vármegyei foglalkoztatási paktum Plusz” pályázat nagymértékben befolyásolja cégünk 2026. évi bevételét. A kapacitások projektszintű lekötöttsége üzleti vagy közhasznú árbevétel elérését csak korlátozottan teszi lehetővé. A bevételek egy részét a TOP_Plusz projektek kötelező nyilvánossághoz és szemléletformáláshoz kapcsolódó feladataira megkötött szerződések várható bevételeire alapoztuk. Bízunk abban, hogy a 2025. évi mérleg pozitív eredményét megtartva 2026. év végén is szintén eredményes évet zárhatunk.

Az ügyvezető bruttó bérének emelésére vonatkozó javaslat elfogadásával kapcsolatban, hivatkozva az Ügynökség Javadalmazási Szabályzatának 6. pont 6.1.2. alpontjára - „A vezető állású munkavállaló inflációt követő, illetve alapbérének inflációt meghaladó béremeléséről a közgyűlés az üzleti terv megtárgyalásával egyidejűleg dönthet”.

A köztulajdonban álló gazdasági társaságok takarékosabb működéséről szóló 2009. évi CXXII. törvény 5. §-ának (3) bekezdése értelmében a Szabályzat megalkotására – s ebből adódóan módosítására – jogosult, illetve köteles szerv a gazdasági társaság legfőbb szerve, azaz a Fejlesztési Ügynökség vonatkozásában Nógrád Vármegye Önkormányzata e hatáskör telepítettje. Mindezek alapján teszem meg javaslatom az ügyvezető munkabérének 15%-kal történő emelésére vonatkozóan.

Tájékoztatom a Testületet, hogy a Felügyelő Bizottság 2026. április 15-ei dátummal, írásos szavazással megtárgyalta és jóváhagyta a Nógrád Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti tervének teljesülését, a 2026. évi üzleti tervét, valamint az ügyvezető bruttó munkabérének 15%-kal történő emelésére vonatkozó javaslatait.

Fentieket mérlegelve kérem a T. Közgyűlést a határozati javaslat elfogadására.

Salgótarján, 2026. április 17.

Körmendy Lilla
ügyvezető igazgató

NÓGRÁDI FEJLESZTÉSI
ÜGYNÖKSÉG NONPROFIT KFT.
3100 Salgótarján, Rákóczi út 36

HATÁROZATI JAVASLAT
a Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti tervének értékelésére, valamint a 2026. évi üzleti tervének elfogadására

1. Nógrád Vármegye Önkormányzatának Közgyűlése – e határozat melléklete szerint – megtárgyalta és jóváhagyja a Nógrád Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti tervének teljesülését, valamint 2026. évi üzleti tervét.

2. A közgyűlés utasítja az ügyvezető igazgatót, hogy a tevékenység, gazdálkodás körülményeiben bekövetkező változások alapján az üzleti terv további módosítását terjessze elő.
   Határidő: értelemszerűen
   Felelős: Körmendy Lilla, ügyvezető igazgató

Salgótarján, 2026. április 30.

Skuczi Nándor
Nógrád Vármegye Közgyűlésének
Elnöke

Dr. Bagó József
Nógrád Vármegye Jegyzője

1. sz.melléklet

Interreg VI-A Magyarország–Szlovákia Program KÖLTSÉGEK EURO-ban								
Projekt megnevezése	**Acronym**	**Projekt partner**	**TELJES Költség EUR**	**EU hozzájárulás EUR**	**Nemzeti társfinanszírozás EUR**	**Nemzeti társfinanszírozás %**	**Saját hozzájárulás EUR**	**Saját hozzájárulás %**
A turizmus komplex fejlesztése a Novohrad-Nógrád Geopark területén partnerségépítéssel	**#geopass**	SK - BBSK/Banskobystrický samosprávny kraj	136 645,19	109 316,15	16 397,42	12,00	10 931,62	8,00
		HU - Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonpr. Kft.	87 001,00	69 600,80	13 050,15	15,00	4 350,05	5,00
			223 646,19	178 916,95	29 447,57		15 281,67	
A Novohrad-Nógrád Geopark területének desztinációs marketingje	**#geopassbrand**	SK - BBSK/ Banskobystrický samosprávny kraj	157 311,97	125 849,58	18 877,44	12,00	12 584,96	8,00
		HU - Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonpr. Kft.	53 675,00	42 940,00	8 051,25	15,00	2 683,75	5,00
			210 986,97					
Turisztikai attrakciók komplex fejlesztése a Novohrad-Nógrád Geopark területén	**#geopass2_GEOAttract 014**	SK - BBSK/ Banskobystrický samosprávny kraj	2 048 800,00	1 639 040,00	245 856,00	12,00	163 904,00	8,00
		SK - Obec Šiat. Bukovinka	71 885,37	57 508,30	8 626,24	12,00	5 750,83	8,00
		HU - Bükki Nem.Park Igazgatósága	648 248,00	518 598,40	129 649,60	20,00	0,00	0,00
		HU - Dornyay Béla Múzeum Salgótarján MJV	404 051,20	323 240,96	60 607,68	15,00	20 202,56	5,00
			3 172 984,57					
A Novohrad Nógrád Geopark vonzerejének növelése hálózatépítéssel és a tematikus kínálat fejlesztésével – "Közös útvonalakon, a közös élményekért"	**#geopass3_GEOTour 023**	**HU - Zöld út - Természetjárók Egyesülete**	85 869,20	68 695,36	12 880,38	15,00	4 293,46	5,00
		SK - OOCR Turistický Novohrad a Podpoľanie	212 564,80	170 051,84	25 507,78	12,00	17 005,18	8,00
		SK - ŠOP CHKO Cerova vrchovina	45 031,00	36 024,80	9 006,20	20,00	0,00	0,00
			343 465,00					
	Összesen		**3 951 082,73**	**3 065 011,14**	**530 563,36**		**235 689,43**	

MEGNEVEZÉS	2026. ÉVI ÜZLETI TERV (e Ft-ban)					
	2024. ÉVI TÉNY (e Ft-ban)	2025. ÉVI TÉNY (e Ft-ban)	Nógrád Vármegyei Foglalkoztatási Paktum TOP_PLUSZ-3.1.1-21-NG1-2022-00001	INTERREG TAP HUSK/2401/01/2.4/005 #geopass	Egyéb	Összesen
Vállalkozási tevékenység árbevétele						
Közhasznú tevékenység árbevétele	6 009	23 043	0	0	17 342	17 342
Értékesítés nettó árbevétele	**6 009**	**23 043**	**0**	**0**	**17 342**	**17 342**
Működési támogatás						
Támogatások (Uniós fejl.,bértám.,stb.)	43 619	43 391	79 726	9 680	0	89 406
Más egyéb bevétel	0	0	0	0	0	0
Egyéb bevételek összesen	**43 619**	**43 391**	**79 726**	**9 680**	**0**	**89 406**
Anyagköltség	1 134	536	0	0	1 000	1 000
Iroda használati díj	1 126	949	0	0	1 500	1 500
Javítás, karbantartás/Egyéb kiküld. Ktg. Nélkül	9	60	0	0	100	100
Posta, telefon, internet	652	326	0	0	500	500
Hírlap, folyóirat, szakkönyv	34	46	0	0	34	34
Könyvvizsgáló/könyvviteli szolgáltatás	1 989	2 169	0	0	3 000	3 000
Tagsági díjak	11	6	0	0	20	20
Egyéb anyagjellegű szolgáltatás	5 838	13 118	33 837	5 473	1 200	40 510
Bankköltség	300	170	0	0	400	400
Anyagjellegű szolgáltatások összesen	**11 093**	**17 380**	**33 837**	**5 473**	**7 754**	**47 064**
Tárgyi eszköz beszerzés	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Immateriálls javak beszerzése	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Bérköltség	31 827	36 262	35 893	3 519	587	39 999
Utazás, kiküldetés, munkába járás ktge	982	1 319	1 500	0	0	1 500
Egyéb személyi jellegű ráfordítás	3 084	2 942	3 320	180	0	3 500
Bér járulékai	3 573	4 019	5 176	508	76	5 760
Személyi jellegű ráfordítások összesen	**39 466**	**44 542**	**45 889**	**4 207**	**663**	**50 759**
Értékcsökkenési leírás	**2 899**	**2 928**	**0**	**0**	**2 000**	**2 000**
Egyéb ráfordítások	**1 804**	**257**	**0**	**0**	**0**	0
ÜZEMI, ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	**-5 634**	**1 327**	**0**	**0**	**6 925**	**6 925**
Pénzügyi műveletek bevételei	8 279	3 034	0	0	0	0
Pénzügyi műveletek ráfordításai	67	2	0	0	0	0
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	**8 212**	**3 032**	0	0	0	0
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	**2578**	**4 359**	**0**	**0**	**6 925**	**6 925**
Adófizetési kötelezettség - TÁRSASÁGI ADÓ	**0**	**0**	0	0	0	0
ADÓZOTT EREDMÉNY	**2578**	**4 359**	**0**	**0**	**6 925**	**6 925**

A projektekben elszámolt költségek ÁFÁ-t tartalmaznak.